



19 septembre 2005

## LETTRE OUVERTE de GREAME LIEBELT

C'est une période vraiment passionnante pour Orica et tous nos associés.

Je suis enchanté par l'entente signée en vue d'acquérir du consortium Macquarie (une banque d'investissement australienne et des partenaires) les entreprises de Dyno Nobel en Europe, au Moyen-Orient, en Afrique, en Asie et en Amérique latine.

L'acquisition d'Orica du consortium Macquarie sera individualisée selon chaque pays, au fur et à mesure que les approbations nécessaires seront obtenues (le consortium conservera les entreprises Dyno Nobel de l'Amérique du Nord et de l'Australie de même que les usines de systèmes d'amorçage au Mexique et les intérêts de Dyno Nobel dans la coentreprise Det Net).

Même s'il faudra du temps pour tout mettre en œuvre, l'acquisition imminente consolide Orica comme étant le fournisseur mondial principal d'explosifs, de systèmes d'amorçage et de services de dynamitage aux industries du domaine minier, de la construction et d'exploitation de carrières.

Nous sommes conscients que notre réussite est due à nos employés, nos clients, fournisseurs et de nos communautés.

Pour nos employés, ce plus récent chapitre de notre stratégie d'expansion réussie continuera de fournir de plus grandes opportunités d'avancement professionnel et de croissance personnelle. Notre priorité est de continuer à soutenir, entourer et développer nos employés.

Bien que ce soit une période de changement passionnante, je sais que le changement peut être troublant pour certaines personnes. Nous reconnaissons les contributions faites par le passé par les employés à Orica et aussi à Dyno et qu'ils continueront de faire dans le futur et nous entendons créer une transition en douceur et un futur enrichissant.

Pour nos clients, j'ai confiance qu'une organisation plus grande et plus diversifiée, créée par l'acquisition, augmentera notre capacité à livrer une gamme améliorée et plus importante de produits et de services aux clients actuels et futurs.

Je peux vous assurer que le point de mire de notre organisation agrandie demeurera de procurer aux clients des produits et des services supérieurs, conçus pour répondre à leurs exigences – grâce au service à la clientèle expert qui une des caractéristiques des pratiques commerciales d'Orica. Nous nous engageons aussi à poursuivre l'avancement de notre technologie afin d'améliorer encore plus la productivité et la rentabilité de nos clients.

Ceci signifie, inéluctablement, une demande croissante de produits et services pour nos fournisseurs locaux et mondiaux. Nous sommes mutuellement des partenaires bénéficiaires dans notre conquête pour l'obtention d'offre de clients de haut calibre et d'envergure mondiale.

Nos communautés sont les piliers de nos activités commerciales et nous nous engageons à perpétuer l'ouverture de nos communications et d'offrir du soutien à nos communautés. Nous avons à cœur le fait que les relations avec nos communautés sont un partenariat qui grandit à partir de la confiance et du respect mutuel.

Vous trouverez beaucoup plus de renseignements sur ce site Internet concernant les derniers développements et les plans d'avenir. Si vous avez une question précise, veuillez nous écrire à [your.questions@orica.com](mailto:your.questions@orica.com) ou au 61-3-9665-7771.

Graeme Liebelt  
Directeur général et chef de la direction