



19. September 2005

#### OFFENER BRIEF VON GRAEME LIEBELT

Dies sind aufregende Zeiten für Orica und für alle, die mit uns zusammenarbeiten. Ich freue mich, Ihnen mitteilen zu können, dass wir einen Vertrag mit dem Macquarie Konsortium (einer australischen Investmentbank und deren Partner) geschlossen haben, demzufolge wir die Geschäfte der Dyno Nobel in Europa, dem Mittleren Osten, Afrika, Asien und Lateinamerika erworben haben.

Die Orica-Akquisition vom Macquarie Konsortium wird auf einer Land-für-Land-Basis stattfinden, sobald die jeweiligen erforderlichen gesetzlichen Vorgaben erfüllt sind (das Macquarie Konsortium wird die Dyno Nobel-Geschäfte in Nordamerika und Australien sowie ein Zündsystemwerk in Mexiko und den Anteil der Dyno Nobel am DetNet-Joint Venture beibehalten).

Obwohl die vollständige Realisierung einige Zeit dauern wird, bedeutet die bevorstehende Übernahme für Orica eine Stärkung seiner Position als weltweit führender Anbieter von Sprengstoffen, Zündsystemen und Sprengdiensten für die Bergbau-, Steinbruch- und Konstruktionsindustrien.

Wir sind uns darüber vollkommen im Klaren, dass unser Erfolg auf unsere Mitarbeiter, unsere Kunden und unsere Gemeinschaften zurückzuführen ist.

Für unsere Mitarbeiter bedeutet dieses jüngste Kapitel in unserer erfolgreichen Wachstumsstrategie neue Karrierechancen und Möglichkeiten für persönliches Weiterkommen. Unser wichtigstes Anliegen bleibt auch weiterhin die Unterstützung, Pflege und Weiterbildung unserer Mitarbeiter.

Trotzdem die jetzige Zeit viel positive Veränderung in sich birgt, ist mir natürlich auch klar, dass derartige Veränderungen für manche beängstigend sein können. Wir wissen die Beiträge zu schätzen, die die Mitarbeiter bei Orica und Dyno in der Vergangenheit geleistet haben und sind uns ihres Werts für die Zukunft voll und bewusst. Wir haben es uns zum Ziel gesetzt, die Übergangsphase so problemlos wie möglich zu gestalten und Allen eine vielversprechende Zukunft zu bieten.

Bezüglich unserer Kunden bin ich zuversichtlich, dass die größeren, diversifizierteren Organisationen, die aufgrund der Akquisition entstehen werden, unsere Fähigkeit zur Bereitstellung von noch besseren und diversifizierteren Produkten und Dienstleistungen für unsere bestehenden und zukünftigen Kunden weiter verbessern werden.

Ich kann Ihnen versichern, dass unser Hauptaugenmerk für unsere erweiterte Organisation auch weiterhin auf der Bereitstellung erstklassiger Produkte und Dienstleistungen liegen wird, die den Anforderungen unserer Kunden entsprechen und auf dem fachgerechten Kundendienst, der einer der Hauptmerkmale des Geschäftsgebarens Oricas ist. Wir werden uns auch weiterhin für eine kontinuierliche Weiterentwicklung unserer Technologien engagieren, um die produktive und wirtschaftliche Arbeitsweise unserer Kunden zu verbessern.

Dies wird natürlich zu erhöhten Anforderungen an Produkte und Dienstleistungen unserer lokalen und weltweiten Zulieferer führen. In unserem Streben nach weltweit führenden und weltweit präsenten Angeboten für unsere Kunden, werden wir viel von einander profitieren können.

Unsere Gemeinschaften bilden den Eckstein für unsere Geschäfte und wir werden auch weiterhin nach offener Kommunikation und Unterstützung für unsere Gemeinschaften streben. Wir legen

besonders großen Wert darauf, dass die Beziehungen zu unseren Gemeinschaften eine kontinuierlich wachsende, auf gegenseitigem Respekt aufbauende Partnerschaft bleiben.

Auf der Website finden Sie noch viel mehr zu den aktuellen Ereignissen und zu unseren zukünftigen Plänen. Wenn Sie ein besonders Anliegen haben, wenden Sie sich bitte per E-Mail an [your.questions@orica.com](mailto:your.questions@orica.com) oder rufen Sie uns unter der Telefonnummer 61-3-9665-7771 an.

Graeme Liebelt  
Managing Director & CEO